

令和7年度 地域デザイン科学研究科経済経営専攻
入学試験問題（一般入試 B日程）

専門科目：経営組織

下記の2つの問のうち、いずれか1問を選んで解答しなさい。どちらの問に解答したかがわかるように、番号を明示しなさい。

問1

企業が成長し、分業が進むと、社内で多様な専門性や経験、価値観を持つメンバー（社員）も増加することになる。このように多数かつ多様なメンバー（社員）を組織の目標と矛盾することなく働かせるための仕組みをマネジメントコントロールと呼ぶ。以下（1）、（2）について全て答えなさい。

（1）マネジメントコントロールの手段として、「上意下達型のマネジメント」と「チームによるマネジメント」の特徴および、それぞれのメリット・デメリットを説明しなさい。

（2）「チームによるマネジメント」が機能するための条件として、①明確な方向性、②強力なルールや規範、③支援体制、④「シェアドメンタルモデル」が挙げられている。これらの条件の中で、「シェアドメンタルモデル」について、事例を用いて説明しなさい。

問2

組織構造（分業の仕組み）を考える中で、「階層化」と「標準化」について、事例を用いて説明しなさい。