

令和6年度 編入学・学士入学試験

専門科目 : 経営学

以下の問に「すべて」答えなさい。なお、問題用紙には、どの問に対する解答か分かるように、解答の問頭に問題番号をつけなさい。

問1)

マイケル・ポーターの基本戦略は、企業が市場で競争優位性を構築し、持続的な成功を収めるための方針を提供しており、「コストリーダーシップ戦略」「差別化戦略」「集中戦略」という3つの主要な戦略が提示されている。これらポーターが論じる3つの基本戦略について、各戦略の「①目標、②特徴、③達成方法」を詳しく説明しなさい。
(事例を用いて説明することが望ましい)

問2)

日本的経営の「三種の神器」と呼ばれる3つの雇用慣行について説明した上で、日本的経営の「三種の神器」と企業特殊機能(firm-specific skills)の形成と関係について論じなさい。ここで企業特殊機能とは、社内の各種用語や文書の書き方などのような小さいことをはじめとして、業務の進め方や経営現場での働き方に至るまでその企業に特化した固有の機能を意味する。